

TOP CIJENA:

136.900 kn



## OPEL MOKKA X

### ZVIJER IZVANA, LJEPOTICA IZNUTRA!



#### MOKKA X 1,6 SELECTION 115 KS

Cijena: 136.900,00 kn

ABS, ESP, Pomoć pri kretanju na uzbrdici • klima uređaj • zračni jastuci za vozača i suvozača • bočni zračni jastuci i zavjese • upravljač podesiv po visini i dubini • servoupravljač osjetljiv na brzinu • 16" čelični naplatci • kontrole radija na upravljaču • bočni pragovi • stražnje svjetlo za maglu • krovni nosači • daljinsko otključavanje vrata ...

# DOBAR NOVA VOZILA POSAO

Poklanjamo Vam

7 godina

**Garancije**  
Garancija autokuce na najvažnije sklopove.

3x gratis

**Redovni servis**  
Troškovi rada uključeni, bez dijelova i dodatnih radova.

#### PSC Zagreb ovlašteni Opel partner

Zagreb, Slavenska avenija bb, tel. (01) 24 04 800; Avenija Dubrava 306f, tel. (01) 29 25 255  
Velika Gorica, Zagrebačka bb, tel. (01) 62 15 111

Detalje potražite na [www.psc-zagreb.com](http://www.psc-zagreb.com)

#### PSC Varaždin ovlašteni Opel partner

Varaždin, Optujska 155, tel. (042) 331 556

Detalje potražite na [www.psc-varazdin.hr](http://www.psc-varazdin.hr)

Prosječna kombinirana potrošnja goriva 6,6 /100 km, prosječna emisija CO2 155 g/km. Prikazano vozilo služi samo kao ilustracija. Količina vozila ograničena te ponuda vrijedi do isteka zaloha.

bolje strategije već jednostavno **generiranje različitih strategija od kojih neke mogu biti implementirane**. Ni ovdje ne postoje univerzalne smjernice o tome što bi moglo činiti snage i slabosti. Jasno je da će vrsta strateške situacije koja se analizira kao i individualne okolnosti organizacije utjecati na određivanje snaga i slabosti. Za svaku se ćeliju u matrici mora razviti lista strategija. Strategije će se temeljiti na pregledavanju prikladnih kombinacija s liste koje su bile konstruirane za snage, slabosti, prilike i prijetnje. Četiri se kombinacije po TOWS matrici nazivaju: maksi - maksi (snage - prilike), maksi - mini (snage - prijetnje), mini - maksi (slabosti - prilike) i mini - mini (slabosti - prijetnje):

**Maksi-maksi (S-O)**. Ova kombinacija pokazuje snage i prilike. U osnovi, postojećim snagama moguće je iskoristiti prilike.

**Maksi-mini (S-T)**. Ova kombinacija pokazuje snage u odnosu na prijetnje, npr. od strane

konkurenata. U osnovi, trebalo bi težiti korištenju snaga kako bi se otklonilo prijetnje ili svelo ih na minimum.

**Mini-maksi (W-O)**. Ova kombinacija pokazuje slabosti u odnosu na prilike. Potrebno je prevladati slabosti kako bi se mogle iskoristiti prilike.

**Mini-mini (W-T)**. Ova kombinacija pokazuje slabosti u usporedbi s prijetnjama. To je krajnje obrambena strategija, kako bi se smanjile slabosti i izbjegle prijetnje.

Matrica sugerira analizu situacije kako bi se razvile strategije i taktike za efikasno i efektivno postizanje misije i ciljeva. Stoga je i situaciju uputno analizirati «pod svjetlom» dosadašnjeg plana misije, ciljeva i strategija. Prema Weihrichu (1993) TOWS matrica omogućuje:

- identifikaciju snaga, slabosti, prijetnji i prilika te
- primjenu mehanizama za strukturiranje varijabli unutarnjeg i vanjskog okruženja na na-

čin da se mogu donijeti konkurentne strategije. Da bi se TOWS matrica kvalitetno izvela potrebno je sustavno istražiti unutarnje i vanjsko okruženje, definirati informacijski *input* koji će se koristiti u analizi i identificiranju ključnih odnosa između varijabli okruženja kako bi zatim donijelo konkurentne strategije. Primjena TOWS matrice zahtijeva da se slijede ovi koraci:

- odrediti i procijeniti utjecaj čimbenika vanjskog okruženja (ekonomskih, političkih, demografskih), proizvoda i tehnologije, tržišta i konkurencije na organizaciju,
  - napraviti prognozu o budućnosti,
  - procjena snage i slabosti te
  - razviti strateške opcije.
- Provođenje ovog procesa omogućava da se unutarnji i vanjski čimbenici unesu na mrežu te da se proučavaju različite kombinacije.

Na primjer, unos u jednu ćeliju mreže može uključivati mak-

simiziranje prilika i maksimiziranje snaga. To bi značilo stavljanje zajedno barem jedne snage i jedne prilike kako bi se donijela strategija koja se temelji na toj kombinaciji.

#### Prednosti i nedostaci TOWS analize

Prednosti TOWS-a su što nema ograničenja na oblik organizacijske jedinice koja može imati koristi od ove analize, svaka situacija koja uključuje donošenje strateških odluka može imati koristi od ovog pristupa a iskustva pokazuju da korištenje TOWS matrice može dovesti do identifikacije prikladne strategije. Nedostaci TOWS-a su, iako se TOWS matrica pokazala korisnom, kao rezultat tog mehanizma strukturiranja ne proizlaze nikakve nove ideje ili uvidi.

Umjesto toga, strategije koje se razvijaju kao rezultat korištenja TOWS matrice tek potvrđuju ono što se je već znalo.

Andreja Marcetić